Safe by Choice define la cultura y el gobierno HESQ de Yara

"Safe by Choice" es nuestro modelo en toda la empresa para desarrollar una cultura de HESQ sostenible y basada en valores para alcanzar nuestros objetivos finales de Cero Lesiones. La cultura por la que nos esforzamos es aquella donde todos, individual y colectivamente, aceptemos la responsabilidad de cuidar de nosotros mismos y de los demás; con mejor calidad, mayor entrega, compromiso y constancia en lo que hacemos.

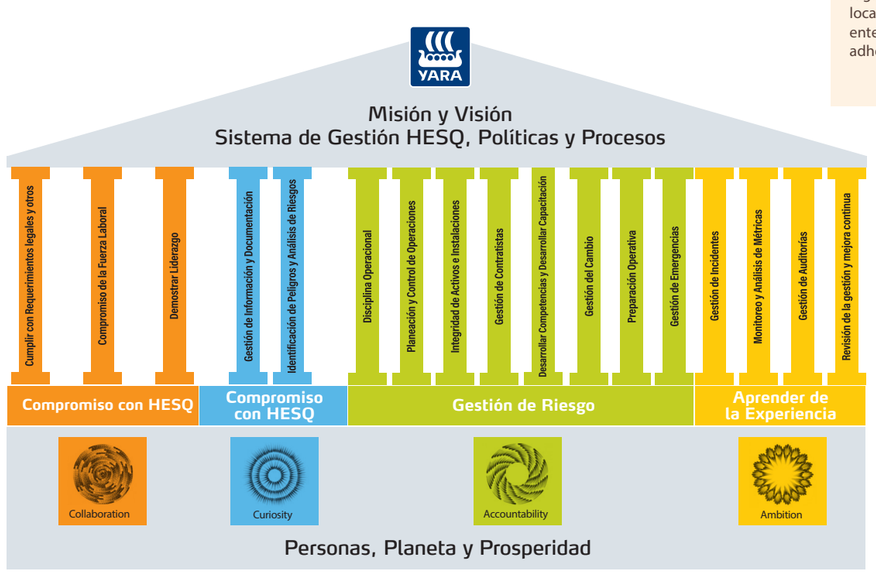
La forma en la que trabaja "Safe by Choice" se basa en garantizar que todos seamos conscientes de nuestro rol y expectativas, que tengamos las habilidades y competencias necesarias y que trabajemos de forma estandarizada. Comprometidos a realizar las operaciones de nuestro negocio de manera responsable y de conformidad con las leyes y regulaciones aplicables, los requisitos de certificación, así como con las políticas y procedimientos de Yara, con el fin de asegurar entornos de trabajo seguros. Además, continuamente trabajamos para mejorar nuestros estándares, nuestro sistema de gestión y competencias.

Implementamos esta política de HESQ a través de nuestro sistema de gestión HESQ; el cual está construido sobre cuatro pilares que vinculan nuestra ambición de HESQ con los valores de Yara e incorporando la mejora continua en toda la organización. Los elementos de gobierno dentro de nuestro sistema de gestión clarifican las expectativas de los gerentes, supervisores, empleados y nuestros socios comerciales. Los cuatro pilares son:

1. Compromiso con HESQ
2. Comprender peligros y riesgos
3. Gestión de riesgo y
4. Aprender de la experiencia

La función HESQ corporativa es definir los procesos, estándares y KPI de HESQ en toda la empresa; supervisar el desempeño correspondiente; ejecutar las auditorías para asegurar el cumplimiento y la mejora continua; y presentar informes a la alta gerencia, al Consejo Directivo y al Comité de Auditoría y Sostenibilidad, incluyendo información para los reportes no financieros externos de Yara.

Los gerentes en todos los niveles son responsables del desempeño HESQ de sus operaciones/actividades; así como del cumplimiento con los requisitos legales y reglamentarios y los requisitos establecidos en el sistema de Gestión HESQ. Se establecerán los indicadores de desempeño HESQ para todos los niveles de gestión, integrándolos dentro de los planes comerciales anuales y los objetivos de desempeño personal y se revisarán sistemáticamente. Asimismo, se establecerán los procedimientos e instrucciones pertinentes, para que todas las plantas y todas las actividades cumplan con los requisitos establecidos por medio de esta Política, el sistema de gestión HESQ, la normatividad legal y por los clientes.



Aprender de la Experiencia

Compartimos aprendizajes con todo Yara para mejorar y aumentar la concientización.

Evaluamos nuestro cumplimiento de las expectativas de las terceras partes internas y externas. Analizamos y revisamos nuestro rendimiento para mejorar continuamente y encontrar oportunidades de desarrollo. Investigamos las causas raíz de los incidentes e incumplimientos y tomamos acciones para evitar que vuelvan a ocurrir. Auditamos nuestro desempeño de HESQ en todos los niveles de la organización y utilizamos la verificación de terceras partes para asegurar la comunicación transparente y basada en hechos. Utilizamos el "benchmarking" externo para comparar nuestros resultados con los de nuestros pares y con los resultados de clase mundial.

Comprender Peligros y Riesgos

Nos comprometemos a minimizar la exposición a los riesgos HESQ en todas las áreas de salud, inocuidad, seguridad física, seguridad de procesos, seguridad del producto y del medio ambiente.

Exploramos y promovemos los estándares más altos de seguridad y responsabilidad medioambiental a lo largo de nuestro rango de productos y nuestra cadena de valor. Buscamos proactivamente comprender los requerimientos de cumplimiento y de riesgos, a fin de reducir tanto como sea posible en la práctica, la exposición y amenazas de daño para las personas y los riesgos operativos, comerciales, medioambientales y financieros.

Consideramos los riesgos HESQ causados por nuestros productos y operaciones a la sociedad, la cadena alimentaria y el medioambiente en todos los procesos del negocio relevantes, incluyendo los procesos de estrategia, planificación empresarial, transacciones comerciales y valor del capital, así como los procesos de gestión de proveedores y desarrollo de productos.

Compromiso con HESQ

Impulsamos la excelencia en todos los aspectos de HESQ y nos comprometemos a cumplir con la legislación y otros requerimientos aplicables, en todas nuestras actividades

La seguridad es nuestra principal prioridad. Creemos que todos los accidentes son prevenibles. Estamos comprometidos con el desarrollo de una sólida cultura de seguridad que permita hacer de la eliminación de lesiones graves una realidad. Buscamos ser referentes en desempeño en seguridad dentro de nuestra industria y garantizar entornos de trabajo seguros y saludables para todos. Nos aseguramos de que existan los recursos y competencias de HESQ en toda la organización. Trabajando como un equipo colaborativo, teniendo a nuestros directivos como modelos de conducta e involucrando a nuestros empleados, demostramos nuestro liderazgo en cuidar de nuestra gente, nuestra prosperidad y del planeta.

Aplicamos principios de desempeño humano y organizacional para comprender la forma en que el trabajo se lleva a cabo en la práctica y aprender tanto del trabajo habitual como de los eventos.

Monitoreamos los problemas, cambios e innovaciones emergentes; y ajustamos nuestros procesos para responder proactivamente a los retos y oportunidades locales y globales. Estamos en contacto con las autoridades reguladoras, los socios comerciales, las comunidades locales, nuestros empleados y otras partes interesadas para entender sus expectativas, así como para adaptarnos y adherirnos a normativas más estrictas.

Gestión de Riesgos

Aplicamos el "Steering System de Yara" un sistema de dirección como base sólida para una gestión de desempeño general y desarrollo sostenible

Desarrollamos sistemáticamente nuestros procesos, establecemos objetivos, monitoreamos y revisamos nuestro rendimiento y compartimos aprendizajes para satisfacer y hacer frente a las futuras necesidades y expectativas en un entorno empresarial cada vez más dinámico y complejo.

Nuestro sistema corporativo de gestión certificado de HESQ y manejo de producto "Product Stewardship" garantiza que tengamos funciones y responsabilidades, procesos e indicadores de rendimiento claramente establecidos en todas las unidades de la organización, para alcanzar nuestros objetivos. Se da prioridad a la prevención de los efectos adversos, frente a las medidas de mitigación o reparación.

Damos seguimiento a las técnicas emergentes y buscamos oportunidades en tecnologías limpias. Cuidamos debidamente la conformidad, calidad, seguridad y huella medioambiental de nuestros productos, a lo largo de toda la cadena de valor. Desarrollamos nuestras soluciones de nutrición de cultivos a fin de obtener resultados positivos para la naturaleza en la agricultura. Trabajamos con precaución para proteger a nuestra organización, empleados y activos de daños intencionales; así como a nuestros productos de usos indebidos.

Trabajamos hacia el Cero Daño al Medio Ambiente

Yara tiene como objetivos generales de HESQ, el Cero daño para las personas, para el planeta y salvaguardar la prosperidad

En Yara, HESQ abarca Salud, Seguridad Industrial, Seguridad de Procesos, Seguridad Física, Product Stewardship (calidad del producto, seguridad operativa, protección y seguridad alimentaria para humanos y animales), Cumplimiento químico, Medio Ambiente, Gestión de Emergencias y Gestión de la Calidad.

Los objetivos de HESQ de Yara están establecidos de acuerdo con la estrategia de Yara y con la meta de reducir nuestra exposición al riesgo, tanto como sea posible en la práctica. Esto demuestra nuestro compromiso con la mejora continua

.

Nuestros objetivos de HESQ apoyan la contribución de Yara a la transición global hacia cadenas alimentarias sostenibles.

Doble Ganancia (Double Win)

Nuestro camino en HESQ hacia cero daño está impulsado por Safe by Choice. Reconocemos que la HESQ, la calidad y la productividad no son objetivos en competencia. El concepto de Doble Ganancia implica que la reducción del daño y la generación de valor se logran de manera simultánea, a través de las mismas condiciones del sistema, en lugar de mediante compensaciones o prioridades en conflicto. Las decisiones, prioridades y formas de trabajo refuerzan la prevención del daño —a las personas, al medio ambiente y a los activos— al tiempo que aseguran la creación de valor mediante un trabajo confiable, predecible y eficaz.

Nuestro camino hacia la productividad estará impulsado por:

- Diseñar la calidad en los sistemas, procesos y organización.
- Potenciar el desempeño humano, desarrollando una cultura de "hacerlo bien desde la primera vez", fortaleciendo las capacidades humanas y creando un entorno de trabajo que permita a las personas sobresalir.
- Aprender y mejorar como parte del trabajo cotidiano.



safe BY CHOICE